

北京市通州区财政支出项目 绩效评价报告（简版）

主管部门 北京市通州区水务局

项目单位 北京市通州区水务科技与规划事务中心

项目名称 现有系统运维项目

评价机构 北京市通州区财政局

第三方机构 中源国财管理咨询（北京）有限公司



北京市通州区财政局

2026 年 7 月

现有系统运维项目 绩效评价报告

一、项目概述

（一）项目概况

北京市通州区水务局根据北京市通州区经济和信息化局关于开展信息化维护类支出压减工作的相关要求，组织对现有系统建设情况进行梳理，经梳理整合了3个系统，为通州区水务局综合管理平台（包括雨水情监控系统、通州区水环境在线监管平台、通州区远传水表采集系统）、国家水资源监控能力建设二期（通州区）系统、通州区河长制综合管理平台。为保障现有各系统平台正常运行，北京市通州区水务科技与规划事务中心根据北京市通州区水务局要求，作为项目实施主体，申报现有系统运维项目。

（二）项目资金情况

2025年实际批复到位资金148.60万元，资金来源为区级资金，全部为一般公共预算。项目单位于2025年12月31日前支出预算资金148.60万元，由于等保测评服务未开展，运维服务单位于2026年4月退回服务费用8.00万元。项目实际支出资金140.60万元，预算执行率94.62%。

（三）绩效目标

保障现有系统平台正常运行，提高网络信息系统整体水

平，开展现有系统运维工作，确保各平台向水利部、市水务局等单位传送数据、开展日常监管、防汛、水管理等工作。

二、总体评价结论

现有系统运维项目绩效评价综合得分 85.28 分，绩效级别为“良”。其中：项目决策 8.2 分，项目过程 17.28 分，项目产出 35.4 分，项目效益 24.4 分。

三、主要问题及相关建议

（一）存在的主要问题

1. 前期论证分析不够充分，对现有系统的建设情况、历年运维情况、存在的薄弱环节及整合后的需求变化情况、优化调整情况等缺少总结分析。

2. 绩效指标设置存在一定的不足，缺少质量指标、可持续影响指标，时效指标、成本指标细化程度不足。

3. 项目预算编制及资金管理规范性略有不足，一是项目运维费用计提标准不够合理，个别系统运维费用申报金额略高于计提标准，同时也存在项目单位对下达的预算额度未结合系统运维的工作量对预算进行分解细化的情况。二是资金管理规范性有待提升，存在未按照合同约定提前支出尾款资金的情况，且在尾款资金支出时未将等保测评费用予以扣除，资金支出审批不严格。

4. 项目实施精细化管理不够到位，存在实施方案不够完善、合同管理制度更新不及时、缺少备品备件专项管理办法、

合同签订不够规范、项目实施过程管控不够到位等情况。

5. 项目绩效呈现不足，对绩效资料的归集与分析不够充分，现有满意度调查问卷设计内容不够全面，未体现存在的问题和改进建议等内容。

（二）相关建议

1. 全面梳理系统现状，完善基础论证资料，建议系统梳理现有系统建设、运维基础情况及使用需求变化情况，有针对性的提出运维服务需求、功能优化需求，全面提升项目前期论证的规范性和完整性。

2. 提高项目绩效目标申报表填报的规范性，根据系统运维质量及长期使用需求，填报质量指标及可持续影响指标，同时进一步细化时效指标、成本指标。

3. 强化预算与资金支出全流程管理，建议在按照系统运维费用计提标准测算运维费用的同时，结合年度运维需求、历年人员投入情况及市场询价情况合理测算申报预算；同时优化运维服务周期，统筹资金支出与业务执行进度，加强资金支出审核，确保资金支出事项与完成的服务相匹配。

4. 提高项目精细化管理水平，完善项目实施方案，出台备品备件专项管理办法，修订合同管理制度及合同签订模板，规范过程档案管理，注重过程监管及重大事项的记录、分析，做好管理过程资料留痕。

5. 强化项目绩效管理工作，做好绩效数据的归集与分

析，系统归集系统运行保障水务业务开展、上级监管等相关成效材料，充分体现运维服务的业务保障作用。进一步优化满意度调查工作，建议优化问卷内容，增设问题反馈、改进建议模块，真实全面反映服务成效与短板。

主评人签字：

张红

中源国财管理咨询（北京）有限公司

二〇二六年七月十日

