

北京市通州区财政支出项目 绩效评价报告（简版）

主管部门 北京市通州区水务局

项目单位 北京市通州区河道事务中心

项目名称 2025 年中央水库移民扶持基金

评价机构 北京市通州区财政局

第三方机构 中源国财管理咨询（北京）有限公司



北京市通州区财政局

2026 年 7 月

2025 年中央水库移民扶持基金项目 绩效评价报告

一、项目概述

（一）项目概况

根据《国务院关于完善大中型水库移民后期扶持政策的意见》（国发〔2006〕17号）文件精神，以帮扶移民脱贫致富，促进移民安置区经济社会发展，维护社会稳定，积极开展移民扶持政策。北京市制定了《北京市大中型水库移民后期扶持政策实施方案》（京水库移〔2007〕1号），方案明确提到对全市范围内，符合条件的农业户口移民发放资金，每人每年600元，扶持期限为20年，自2006年7月1日起至2026年6月30日。

项目主要内容是开展全区移民登记核定发放工作，召开全区会议部署工作和政策培训解答，以8个移民安置乡镇（宋庄镇、张家湾镇、台湖镇、马驹桥镇、潞城镇、漷县镇、西集镇、永乐镇）为单位，以移民户籍所在地为登记核定基础，各村各镇开展移民登记核查工作，其他乡镇的移民在区河道事务中心移民办公室开展登记核查工作，以上一年度人员为基础，进行增减，完成登记核查后进行汇总上报，由区河道事务中心移民办公室进行全区核查和汇总，确认人数和资金后通过一卡通平台系统进行资金发放工作，并上报总结至区

政府，将总结上报市水务局。2025 年已按期完成移民扶持目标任务，累计完成 2413 名移民信息登记核对，并足额发放对应扶持资金。

（二）项目资金情况

该项目预算资金总额 146.40 万元，为政府性基金预算，资金来源为中央资金。截至 2025 年 12 月 31 日，项目到位资金 146.40 万元，实际支出资金 141.54 万元，项目预算执行率为 96.68%。

（三）绩效目标

年度目标：做好农业移民人口核定及资金发放工作，保障移民切身利益和社会稳定。

绩效指标：预计补助农业移民人数 2440 人，补助资金 146.40 万元，人员核定完成时间 2025 年 6 月，资金发放时间 2025 年 9 月。项目进一步提高农业移民收入，提高农转非移民生活幸福度、满意度，进一步维护移民群体稳定。补助人员满意度 $\geq 90\%$ 。

二、总体评价结论

2025 年中央水库移民扶持基金项目综合得分 87.11 分，绩效级别为“良”。其中，项目决策 9.35 分，项目过程 18.51 分，项目产出 38.3 分，项目效益 20.95 分。

三、主要问题及相关建议

（一）存在的主要问题

1. 项目绩效指标明确性不足。数量指标设定“补助移民人数”不够全面，缺少关键核心指标，如：政策宣贯培训次数、公示次数等；时效指标设置缺少关于移民台账更新及时性等考核指标。

2. 项目单位管理制度建设不够健全。一是缺少实施方案及业务管理实施细则，如：对于联系不上、漏登记等移民情况处置程序不清晰；二是核增人员中“其他”类型如何核对登记确认，审核依据不清晰。项目应进一步完善总体实施方案，制度健全性有待加强。

3. 项目管理过程不够规范。一是项目过程资料不完整，针对跨区移民身份汇总发函、派人到迁出地区级移民管理机构核实过程留痕信息不足。二是跨省（自治区、直辖市）水库移民身份核实的区级移民管理机构统计水库移民基本信息，并报市水务局等资料不全。三是关于各个乡镇政策培训会缺少会议签到表。四是部分信息公示不完整，如：靛庄、翟各庄公示地点、时间不明确。

4. 项目未开展农业移民的满意度调查，项目实施效果满意度展示不足。

（二）相关建议

1. 根据项目实际情况合理、分解细化各项绩效指标，数量指标应对应年度工作任务；时效指标应明确关于移民台账更新及时性内容，提高各项指标的可衡量性和可考核性。

2. 制定切实可行的项目总体实施方案，实施方案应包括组织机构、职责分工、过程管理、风险控制等内容。同时健全单位内控制度体系，明确业务管理实施细则。

3. 严格实施过程的监督管理，加强项目的过程监管。一是将政策宣贯、培训等资料存档，包含会议照片及签到表；二是针对跨区移民身份汇总发函、派人到迁出地区级移民管理机构核实过程资料存档；三是跨省（自治区、直辖市）水库移民身份核实的区级移民管理机构统计水库移民基本信息，报市水务局等资料存档；四是完善相关公示信息，公示时间、地点等。

4. 加强绩效成果、满意度方面的调查和统计分析，做好服务对象（农业移民）满意度调查工作，并对调查结果进行汇总整理。

主评人签字：张明

中源国财管理咨询（北京）有限公司

二〇一六年七月十日

