

临河里街道 2022 年群租房整治“动态清零” 项目支出绩效评价报告



一、基本情况

(一) 项目概况

1、项目立项背景

依据 2022 年 9 月 1 日起正式实施的《北京市住房租赁条例》，更好的解决临河里街道辖区群租房问题，消除居住安全隐患和 12345 接诉即办等问题，维护房屋租赁双方合法权益，确保居民的生命财产安全，通过更专业的服务来完成临河里街道违法群租房相关的专项集中治理工作。

2、项目主要内容

一是开展群租房摸底排查，做到底数清、情况明。二是开展群租房集中整治，实现“动态清零”最终目标。三是做好应急处突工作，妥善处置突发事件。四是加强抵制群租房、《北京市住房租赁条例》宣传，营造浓厚氛围。

3、项目资金情况

根据 2022 年 8 月 30 日第 32 次区政府常务会通过的《2022 年“疏解整治促提升”引导资金分配方案》，我街道申请群租房整治“动态清零”专项资金共计 80 万元，批复 80 万元。该项目分为两部分实施：一是投入 675000 元购买临河里街道群租房专项整治服务。二是投入 119000 元采购临河里街道群租房整治宣



传品，已全部制作完成。剩余 6000 元用于支付招标代理服务费。
截至 2022 年 12 月 31 日实际支出 80 万元，预算执行率 100%。

(一) 项目绩效目标。

1、总体目标

实现辖区违法群租房“动态清零”目标，并申请创建 1-2 个无违法群租房试点小区。

2、项目绩效阶段性目标

数量指标：开展无违法群租房小区试点创建工作 ≥ 1 个。

时效指标：开展群租房集中整治，实现“动态清零”最终目标 ≥ 20 户。

社会效益指标：开展群租房集中整治宣传工作 提高。

二、绩效评价工作开展情况

(一) 绩效评价目的、对象和范围

1、绩效评价目的

通过绩效评价，衡量和考核项目资金管理、决策和绩效情况，分析项目资金使用是否达到预期目标、管理是否规范、使用是否有效，提出专业评价意见，进一步改进和加强项目资金管理，提高财政资金使用效益。

2、绩效评价对象和范围

本次绩效评价对象为 2022 年群租房整治“动态清零”专项资金，预算资金 80 万元。

(二) 绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方

法、评价标准等。

本次评价工作遵循“客观、公正、科学、规范”的原则，在评价过程中，依据项目总体绩效目标，评价本年度项目阶段目标任务的执行情况，以及效益的实现情况。结合本项目特点，评价方法主要采用自评方式，审核、分析和评价项目的实施情况进行定性分析和定量分析。评价基准日为2022年12月31日。

根据《北京市项目支出绩效评价管理办法》，评价工作组结合项目资金使用的具体情况，以资金使用结果为导向，设定了本次评价指标内容和权重，重点对项目决策、过程、产出及效益进行综合评价，详见下表。

2022年群租房整治“动态清零”项目指标体系

绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	分值	得分
效 指 标	产出指标	数量指标	指标1:开展无违法群租房小区试点创建工作	≥1个	20	20
		时效指标	指标1:开展群租房集中整治,实现“动态清零”最终目标	≥20户	40	25
	效益指标	社会效益	指标1:开展群租房集中整治宣传工作	提高	30	30

(三) 绩效评价工作过程。

了解绩效目标设立及完成情况。通过查阅项目申报文本等资料，了解预期绩效目标设立情况，并将反映项目完成结果的相关材料与各项预期绩效目标进行比对，评价项目绩效目标的完成情况。

三、综合评价情况及评价结论（附相关评分表）

经自评，该项目综合得分 85 分，其中，预算 10 执行率分，产出指标 45 分，效益指标 30 分，绩效评定结论为“良”

项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称		2022 年群租房整治“动态清零”专项资金						
主管部门		北京市通州区临河里街道办事处		实施单位		北京市通州区临河里街道办事处		
项目负责人		刘一干		联系电话		80811020		
项目资金 (万元)		年初 预算数	全年 预算数	全年 执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额				10	100%	10	
	其中：当年财政拨款	80		80	—		—	
	上年结转资	0			—		—	
	其他资金	0			—		—	
年度 总体 目标	预期目标			实际完成情况				
	实现辖区违法群租房“动态清零”目标，并申请创建 1-2 个无违法群租房试点小区。			实现“动态清零”最终目标，已将香溪家园、滨江帝景小区摸排完毕，已申请创建无违法群租房试点小区。				
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分 值	得 分	偏差原因分析 及改进措施
	产出指标	数量指标	指标 1：开展无违法群租房小区试点创建工作	≥1 个	2	20	20	
		时效指标	指标 1：开展群租房集中整治，实现“动态清零”最终目标	≥20 户	13	40	25	由于疫情影响，导致部分群租房不能及时入户拆除
	效益指标	社会效益	指标 1：开展群租房集中整治宣传工作	提高	提高	30	30	
总分					100	85		

四、绩效评价分析

（一）项目决策情况。

2022年群租房整治“动态清零”专项资金立项过程履行了街道党工委审议程序项目立项程序规范。

（二）项目过程情况。

一是按照《临河里街道“三重一大”决策制度实施办法（试行）》（临河里工发〔2020〕1号）、《北京市通州区临河里街道办事处收入管理办法（试行）》（临河里发〔2020〕4号）、《北京市通州区临河里街道办事处支出管理办法（试行）》（临河里发〔2020〕5号）、《北京市通州区临河里街道办事处采购管理办法（试行）》（临河里发〔2020〕6号）等要求，指派专人负责经费的使用管理，资金专款专用，结余资金及时进行预算调整，资金使用较合规。二是在项目实施过程中临河里街道按照合同管理规定，合同要素齐全、条款清晰，合同管理较规范。

（三）项目产出情况。

截至2022年12月31日，由于疫情影响难以入户核实拆除，导致一部分违法群租房未按照时间节点处理完成，剩余部分2023年继续完成。

（四）项目效益情况。

一是有效解决了居民“12345接诉即办”反映较为集中的问题，项目实施效益较显著。二是居民对于违法群租房处理整体结

果较满意。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

一是充分运用“1+X+N”、“三强化、一巩固”，建立群租房治理临河里模式。二是创建“无违法群租房小区”，达到成功经验可迅速复制、可广泛粘贴的目的。三是加强重点小区整治，保持打击违法群租房高压态势。

六、有关建议

(一)加强项目管理统筹，加强项目前期调研论证分析，按照接诉即办，未诉先办要求，提前做好需求调研，开展项目前期储备和需求分析，完善财政资金支持方式可行性论证，同时适当合并项目，降低项目管理成本，提高项目决策的科学性。

(二)加强财政预算支出绩效管理责任意识，科学合理设定绩效目标，绩效目标应全面反映项目实施的内容和预期实现的绩效，设定科学合理的绩效指标，做到指标细化量化可衡量，保证绩效目标与绩效指标相互对应、指向清晰。

(三)加强项目过程管理，进一步加强采购管理办法的执行，按要求进行采购并进行验收；同时加强项目实施过程中对第三方机构的监管力度，保障项目实施的合理性，对实施完成的项目加强后期追踪管控，注重日常维护管理。

七、其他需要说明的问题

无。

附件 1



项目支出绩效自评表

(2022 年度)

项目名称	2022年群租房整治“动态清零”专项资金							
主管部门	通州区住建委			实施单位	北京市通州区临河里街道办事处			
项目负责人	刘一干			联系电话	80811020			
项目资金(万元)		年初 预算数	全年 预算数	全年 执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额		80	80	10	100%	10	
	其中:当年财政拨款		80	80	—	100%	—	
	上年结转资				—		—	
	其他资金				—		—	
年度 总体 目标	预期目标			实际完成情况				
	实现辖区违法群租房“动态清零”目标,并申请创建1-2个无违法群租房试点小区。			实现“动态清零”最终目标,已将香溪家园、滨江帝景小区摸排完毕,已申请创建无违法群租房试点小区。				
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分 值	得 分	偏差原因分析 及改进措施
	产出指标	数量指标	指标1:开展无违法群租房小区试点创建工作	≥1个	2	20	20	
		时效指标	指标1:开展群租房集中整治,实现“动态清零”最终目标	≥20户	13	40	25	由于疫情影响,导致部分群租房不能及时入户拆除
效益指标	社会效益	指标1:开展群租房集中整治宣传工作	提高	提高	30	30		
总分						100	85	