

运河商务区意向企业准入评估服务准入项目2022年度部门绩效评价情况

一、项目支出绩效评价报告

（一）基本情况

1. 项目概况。

项目背景：通州副中心的建设具有重要意义，中央与北京市领导一直以来高度重视通州发展，高度重视城市副中心规划，将通州打造为北京“新两翼”中的一翼，国际一流和谐宜居之都示范区、新型城镇化示范区。习近平总书记提出的“高起点、高标准、高水平建设北京城市副中心”重要指示精神，以及市委市政府对北京城市副中心的总体部署和《北京城市总体规划（2016年-2035年）》中对运河商务区的定位，从“世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位”对北京城市副中心建设提出要求。

本项目从京津冀协同发展、北京“高精尖”经济结构构建、城市副中心建设愿景和运河商务区核心定位等高位审视运河商务区未来企业入驻和招商的标准，以高质量发展结果为导向，以完善副中心功能承接为前提，以运河商务区为载体，以总部经济、财富管理为中心，以科学性、前瞻性、可行性为出发点，细化运河商务区重点发展的产业方向，以创新、科学、合理、有效的企业准入评估体系为基础，落实事前尽调、准入评估等具体工作。

主要内容及实施情况：

（1）背景调查工作：

主要内容：从宏观（如行业发展、竞争格局）、到微观（如财务报表、核心能力）对潜在重点项目进行尽职调查，深入了解企业基本背景，把关拟申请企业的质量水平。

数量指标：对10家拟入驻企业进行背景调查工作。

实施情况：已完成微材科技、梦客山、金和网络、IDC咨询、达内时代等11家企业背景调查工作，

（2）准入评估服务工作：

主要内容：根据设定的评价体系，初步审查申请入区企业材料，并出具准入评分表和评审意见。

数量指标：对10家意向企业进行准入评估服务

实施情况：已完成北京绿色交易所、京润宏盛、合景泰富自持办公楼、通州海关、通州市场监管局等10家企业和项目的准入评估工作

资金投入和使用情况：整体资金使用情况符合预算。其中年初预算数人民币110万元整；全年预算数人民币110万元整；全年执行数人民币110万元整；执行率为100%。

2. 项目绩效目标。

总体目标：以坚持高点定位、突出特色、开放带动、协同创新，以提升商务核心功能为牵引，以主导产业集群培育为重点，着力吸引全球各类高端要素资源汇聚，充分发挥运河商务区在推动建设国际一流的和谐宜居之都示范区、新型城镇化示范区、京津冀区域协同发展示范区、国家绿色发展示范区的重要功能性作用。通过准入评估体系，落实事前尽调、准入评估等具体工作，吸引一批符合商务区发展规划目标的优质企业入驻。

按照总体目标设定，本年度的阶段性目标为：全年对10家拟入驻企业进行背景调查工作，对10家意向企业进行准入评估服务，引入符合区域产业定位的优质企业。实际完成目标为对11家拟入驻企业进行背景调查工作，对10家意向企业进行准入评估服务，总体完成率为100%。

（二）绩效评价工作开展情况

1. 绩效评价目的、对象和范围。

评估目的：严格督促项目实施和资金使用，切实发挥好财政资金使用效益，确保财政资金使用依法、规范、安全、高效，严格落实企业准入评估工作，对申请入驻运河商务区的企业，进行严谨的尽调和评估工作，过滤不合要求的企业，引入符合区域产业定位的优质企业。

评估对象：2022年运河商务区意向企业准入评估服务项目

评估范围：2022年运河商务区意向企业准入评估服务项目总体目标实现性和效益情况。

2. 绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。

评价原则：绩效评价指标的确定遵循以下基本原则：科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明。

评价方法：本次绩效评价主要采用比较法。是指通过实际支出、实施效果等与绩效目标、历史情况等的比较，综合分析绩效目标实现程度。

评价标准：绩效评价标准有以下4种：①计划标准。是指以预先制定的目标、计划、预算、定额等数据作为评价的标准。②行业标准。是指参照国家公布的行业指标数据制定的评价标准。③历史标准。是指参照同类指标的历史数据制定的评价标准。④财政部门和预算部门确认或认可的其他标准。工作组根据本项目实施的实际情况，主要采用第一种标

准,即以运河商务区结合实际工作情况和要求设置的绩效目标为标准对2022年运河商务区意向企业准入评估服务项目的绩效目标完成度进行评价。

评价指标体系:

	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	分值
绩效指标	产出指标	数量指标	指标1: 对10家拟入驻企业进行背景调查工作	10家	35
			指标2: 对10家意向企业进行准入评估服务	10家	35
	效益指标	经济效益指标	指标1: 结合产业吸引力及定位契合度,在运河商务区重点打造聚集金融服务、专业服务、总部经济的综合性CBD,形成以金融服务和总部经济为核心,以专业服务为支撑的“双轮驱动、服务加速”的产业生态,提升整体商务区的税收水平。	持续增强企业经营活力,提升园区税收水平。	5
		社会效益指标	指标1: 以运河商务区为核心形成优质企业和配套服务企业集聚带,提升整体社会效益水平。	以运河商务区为核心,持续吸引企业入驻,形成优质企业和配套服务企业集聚带	5
		可持续影响指标	指标1: 引入符合运河商务区产业定位的企业和配套,助力运河商务区产业持续发展。	引入符合运河商务区产业定位的企业,同时并对带动性强、贡献度高和对通州区有持续特殊贡献的企业和行政单位进行评估和绿色通道引入,助力运河商务区产业持续发展。	5
	满意度指标	服务对象满意度标	指标1: 服务对象满意度	服务对象满意度	5
	预算执行情况	-	-	-	10
总分					100

3. 绩效评价工作过程。

组织机构设置及职责分工:

通州区运河商务区管理委员会针对该计划项目将进行全程监督管控，保证严格按照方案进行执行，确保项目顺利完成。

项目实施过程中，管委会内部将抽调成员班子对项目进行全流程跟踪，主要由项目组长、项目联络员与本项目执行机构进行对接。项目组长将负责定期结合商务区的最新动态，来把握项目进度和方向正确性，保障项目研究真正结合最新的需求；项目联络员负责与三方机构日常对接及时掌握进展是否顺利和提供必要的支持；同时项目阶段性汇报时，也会有管委会各级领导及内部专家来进行听取和建议。

项目结束后，该项目小组和三方机构将继续对项目完工后的执行情况，以及企业的反馈进行持续追踪。

同时结合项目研究成果，在商务区未来开展下一步的招商工作和产业布局，也有持续的指导意义。

工作管理计划：

1、我委要求，第三方公司需至少由一位合伙人协同专家评审资源、一位总监把控整体评分质量，一位项目经理负责全程跟踪、控制交付物质量，由两位高级咨询顾问负责完成具体的准入评估工作和编制交付物。

2、我委要求，第三方公司需根据项目进度进行定期汇报，与管委会工作组定期进行进度和成果汇报。管委会将根据第三方公司工作组的汇报内容进行评定，确保项目方向和质量符合项目预期标准。

3、我委要求，在工作完成的最终阶段，需由第三方公司项目总监负责宏观进度把控及领导汇报工作，并把控最终报告的质量。由项目经理负责具体报告调整、定稿工作的布置，由高级顾问负责报告的具体调整以及汇报会议的记录整理工作。此阶段，管委会将向项目组进行反馈，针对最终交付物提出修改和定稿建议，由第三方公司最终修改最终交付的报告和政策建议等文件资料，确保交付物质量符合要求。

计划实施情况：

2022年，第三方公司按计划与我委工作组多次召开项目沟通会。

（三）综合评价情况及评价结论（附相关评分表）

本次绩效评价从决策、过程、产出、效益四个方面分析评价，2022年运河商务区意向企业准入评估服务项目绩效评价得分100分，评价等级优。该项目总体情况执行良好，达到各项绩效指标要求；财政资金使用规范，做到了专款专用；项目实施后，整合优化资源配置，健全管理体系，按要求完成了财政资金使用，取得了较好的成效，园区企业入驻质量继续保持高水平，商业和功能配套不断完善，高质量企业的不断积聚和良好经营对商务区及通州区不断产生积极的经济、社会效益和可持续影响。

相关评分表见详细附表(项目支出绩效自评表)

（四）绩效评价指标分析

1. 项目决策情况。

（1）立项依据充分性：为贯彻落实市主要领导调研运河商务区提出的“严格项目准入管理”等指示精神，贯彻《北京城市副中心控制性详细规划（街区层面）（2016年-2035年）》中对运河商务区“严格产业准入标准、有序引导高端要素聚集”工作要求，我委按照区政府专题会会议纪要要求，进行本项目相关工作。

（2）绩效目标合理性：本项目绩效目标设置与实际工作内容密切相关，符合实际要求。

（3）绩效监控：有对项目实施绩效过程监控，保障绩效切实有效的实现。

2. 项目过程情况。

管理制度健全性与有效性：严格按照绩效工作管理计划执行，第三方公司按计划与我委工作组多次召开项目沟通会。

3. 项目产出情况。

年度总体目标为对10家拟入驻企业进行背景调查工作，对10家意向企业进行准入评估服务，引入符合区域产业定位的优质企业。实际已完成微材科技、梦客山、金和网络、IDC咨询、达内时代等11家拟入驻企业的背景调查工作，以及北京绿色交易所、京润宏盛、合景泰富自持办公楼、通州海关、通州市场监管局等10家意向企业和项目的评估工作，完成年度总体目标。

4. 项目效益情况。

经济效益指标：准入评估工作的开展符合当前的经济趋势和招商特点，具有科学性和引导性，可以使入驻企业更有经营活力进而增强园区活力，2022年运河商务区实现全口径税收61.57亿元，同比增长25.7%。

社会效益指标：准入评估是为运河商务区引入优质企业并提升服务水平的重要工作。如引入北京绿色交易所有限公司、通州海关等，提升了通州区在绿色创新产业方面的发展，同时相关服务机构的入驻增强了区内对企业政务服务能力，提升整体社会效益。

可持续影响：准入评估工作的开展有助于在土地和楼宇资源有限的条件下，持续的引进更高质量企业并通过引入带动性强的企业，例如引入北京绿色交易所有限公司将带动绿色产业上下游企业逐步入驻运河商务区，最大化发挥经济和创新带动作用。

服务对象满意度：提供持续的产业项目准入评估服务工作，各级领导对我单位和普华永道公司的工作完成情况给予肯定。

（五）主要经验及做法、存在的问题及原因分析
无。

（六）有关建议
无。

（七）其他需要说明的问题
无。

二、项目支出绩效自评表（所有部门均需填报）

项目支出绩效自评表
（ 2022年度）

项目名称		2022年运河商务区意向企业准入评估服务项目							
主管部门		北京市通州区运河商务区管理委员会			实施单位	北京市通州区运河商务区管理委员会			
项目负责人		黄之元			联系电话	60540858			
项目资金 （万元）			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
		年度资金总额	110	110	110	10	100%	10	
		其中：当年财政拨款				—		—	
		上年结转资金				—		—	
		其他资金				—		—	
年度总体目标	预期目标				实际完成情况				
	全年对10家拟入驻企业进行背景调查工作，对10家意向企业进行准入评估服务，引入符合区域产业定位的优质企业。				完成11家拟入驻企业背景调查工作，完成10家意向企业的准入评估工作，成功引入北京绿色交易所有限公司、通州海关等符合运河商务区产业定位的优质企业和项目				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标		年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	指标1：对10家拟入驻企业进行背景调查工作		10家	11家	40	35	
			指标2：对10家意向企业进行准入评估服		10家	10家	40	35	

			务					
							
			指标1:					
		质量指标	指标2:					
							
			指标1:					
		时效指标	指标2:					
							
			指标1:					
		成本指标	指标2:					
							
	效益指标	经济效益指标	指标1: 结合产业吸引力及定位契合度，在运河商务区重点打造聚集金融服务、专业服务、总部经济的综合性CBD，形成以金融服务和总部经济为核心，以专业服务为支撑的“双轮驱动、服务加速”的产业生态。	结合产业吸引力及定位契合度，在运河商务区重点打造聚集金融服务、专业服务、总部经济的综合性CBD，形成以金融服务和总部经济为核心，以专业服务为支撑的“双轮驱动、服务加速”的产业生态。	准入评估工作的开展符合当前的经济趋势和招商特点，具有科学性和引导性，可以使入驻企业更有经营活力进而增强园区活力，2022年运河商务区实现全口径税收61.57亿元。	5	5	无
							
							
		社会效益指标	指标1: 以运河商务区为核心打造沿大运河走向的科技金融与高端商务集聚带。	以运河商务区为核心打造沿大运河走向的科技金融与高端	准入评估工作作为运河商务区金融业与高端商务服务业引入	5	5	无

				商务集聚带	更多代表企业，如北京绿色交易所有限公司将会逐渐带动运河商务区和城市副中心的绿色金融行业发展。			
							
							
			指标1:					
			指标2:					
		生态效益指标					
		可持续影响指标	指标1: 引入符合运河商务区产业定位的企业，助力运河商务区产业持续发展。	引入符合运河商务区产业定位的企业，助力运河商务区产业持续发展。	准入评估工作的开展有助于在土地和楼宇资源有限的条件下，持续的引进更高质量企业，如北京绿色交易所有限公司、通州海关等，最大化发挥经济和创新带动作用。	5	5	无
							
							
	满意度指标	服务对象满意度标	指标1: 服务对象满意度	服务对象满意度	提供持续的产业项目准入评估服务工作，各级	5	5	无

					领导对我单位和普华永道公司的工作完成情况给予肯定。			
							
							
总分						100	100	